

中小企業的永續轉型之路-以茶籽堂為例

永續發展總監

張瑋珊 Sammi

荣 Cha 籽 tzu 堂 tang



茶籽堂 永續發展總監 張瑋珊 Sammi sammi@chatzutang.com

經歷

- 擔任永續顧問9年資歷,熟悉國際永續準則、影響力評估管理、企業永續策略規劃。
- •B型企業管理師、曾任B型企業協會 公關、Busine ss for good計畫業師
- •優樂地永續 永續服務總監
- •資誠(PwC)永續發展服務(股)公司 經理
- •台灣永續旅行協會 GTS綠色旅行標章諮詢顧問
- •ISO 20121永續性活動管理系統專家顧問,輔導業者,橫跨旅遊業者、策展業者、金融業者、整合行銷業者等
- •SROI社會影響力評估顧問,國際SVI會員

秦 **Cha** 籽 **tzu** 堂 **tang**

2021年飯店論壇,探尋永續旅遊的新機會

2021 Staycation

以茶籽堂一己之力,深入在地, 將議題帶出去,與地方融合, 跨足全台四個場域, 與**250**位業者交流。

台北 茶籽堂 花蓮



2021年9月起,首次茶籽堂舉辦飯店論壇,跨足宜蘭、花蓮、台東、台北。四場邀請了8位講者,共計將近250位旅遊、飯店、生活產業之從業人員參與。圖為台北場。

2022年飯店論壇,倡議永續旅遊的新機會

2021 Staycation

以茶籽堂一己之力,深入在地, 將議題帶出去,與地方融合

2022 Sustainable

與VERSE聯合,擴展不同族群 深度探討單一主題



2022年10月,茶籽堂二次舉辦飯店論壇,與VERSE倡議"永續",提煉兩大方向,邀請了6位講者 共同交流,經驗分享,此次也因議題安排,活動前迎來商業週刊針對主題的單獨專訪。 不止減碳減塑,茶籽堂打入星級旅館供應鏈,還做對了什麼?

2023年飯店論壇,迎向永續旅遊的新視野

2021 Staycation

以茶籽堂一己之力,深入在地, 將議題帶出去,與地方融合

2022 Sustainable

與VERSE聯合,擴展不同族群 深度探討單一主題

2023 New normal

打開談話面向,面對更多群眾,以「群」的力量引領產業的思維變革。



2023年6月,茶籽堂三度舉辦飯店論壇,與循環台灣基金會、台灣設計研究院、Muji Renovation、 雄獅旅遊董事總經理等9位產學專家共同交流,提供創新視野與案例,帶動「群」的力量,共同探 尋永續時代的旅遊產業新常態與機會。

茶籽堂,專業苦茶油製造商

從「苦茶油復興之路」展開永續農業的推動



2015

花蓮崙山 Hualien Duqposan 2016

嘉義阿里山 (檳榔園轉作計畫) Chiayi Alishan 2016

宜蘭南澳 (朝陽社區復興計畫) Yilan, Nan-ao 2022

宜蘭寒溪不老部落 Yilan, Hanxi

與農民契作

堅持100%臺灣苦茶籽

茶籽堂致力於發展在地苦茶油文化,以永續栽培管理方式, 推動契作農場及苦茶樹新植計劃,以改變產地與原料。 擴大栽種面積 2016年苦茶油復興計畫

免費 苗木 栽培管理

保證 收購

契作面積

31.2 公頃

合作農民

41 位

種下苦茶樹

6650 棵

茶 Cha 籽 l zu 堂 l ang

2016借鏡國際,從B型企業認證 展開永續之路













荷蘭參訪-考察「循環經濟」

2021年茶籽堂提出 永續循環準則「減少、回收、再生」



建立具科學邏輯、可變通的循環包材決策系統

新品的包裝材料如何抉擇? 哪些品項需要優先替換?

符合需求

資源效率

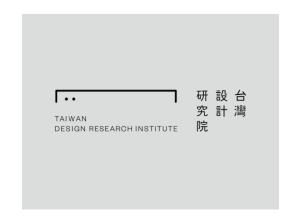
低衝擊 材料

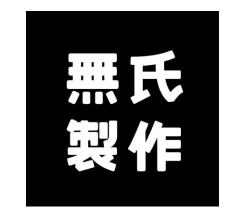
資源回收

資料來源: SPGs 永續包裝指引 (guided by Sustainable Packaging Coalition)

荣 Cha 籽 tzu 堂 tang









永續循環準則

減少 塑膠新料使用 塑膠用量

100%可回收包裝

以回收<mark>再製</mark>的rPET材質

秦**Cha** 籽**tzu** 堂**tang**

2021全系列包裝材質更換 永續升級







回收玻璃大廠「春池玻璃」與傳統玻璃工藝「華夏玻璃」合作 打造**循環回收玻璃**瓶身

97%高回收率的鋁管包裝回收價值提升為塑膠的2倍!

100%回收再製塑料 rPET使用 50ml 瓶身達成100%全回收 330ml 瓶身較上一代減塑44%

秦**Cha** 籽**tzu** 堂**tang**

2023年源頭減塑 大容量+替換瓶



100%回收再製塑料 rPET使用 500ml 瓶身比上一代減塑41% 使用天數增加1.5倍,減少廢棄物



瓶蓋 - 100%下腳料活用 瓶身 - 100%rPET使用 產品100%可回收 材質100%再生料

2024年產品碳足跡申請,成為永續價值的橋樑



茶籽堂長期**與農民契作**,從土地文化開始**復興社區**,支持產地端,秉持取之土地、回饋予土地的理念,持續接動國際準則,完成第三方查證,展現消費性品牌的永續影響力,找回臺灣土地的美好價值。



產地

以企業力量 支持產業端

永續經營臺灣農業為核心 與農民契作、新植、轉作苦茶園計畫 重現地方重現活力找回土地的價值





責任生產 提供善良的產品

100%臺灣籽製成頂級苦茶油 結合在地植萃研發洗沐保養用品 從食補到保養感受土地的善



消費者









責任生產+永續消費 將善良循環回歸土地、活化社區

當大家談到"永續"的解決方案, 大部分停留在產品的想法和作法。

> 而茶籽堂提到"永續思維" 是從"土地源頭"開始改變、開始參與, 建構出一個永續生態系。

茶籽堂永續策略的雙核心



永續 發展

核心目標: 零廢棄、減碳

長期目標:

- 2030年再生料最大化
- 2030年100%綠電
- 淨零碳排
- 永續生活(消費者)







循環 經濟

地方 創生

核心目標: 正向影響力

長期目標:

- 永續農業(源頭)
- 產地社區活化
- 永續生活(消費者)







2018-2020 階段二

2020-2024 階段三



苦茶油復興計畫

免費 苗木 栽培 管理 保證 收購

產區

契作面積

合作農民

種下苦茶樹

3

30 公頃

<mark>41</mark> 位

<mark>6000</mark> ₦

朝陽社區復興計畫

社區 復興 土地 教育 美學 教育

老舊建物改造

地方教育活動

社區品牌設計

農學體驗企劃

4個

8 場

15 組

35 場

苦茶莊園計畫

號召民間改變力量

TAIWAN DESIGN RESEARCH INSTITUTE

飝雜學校



設計研究院







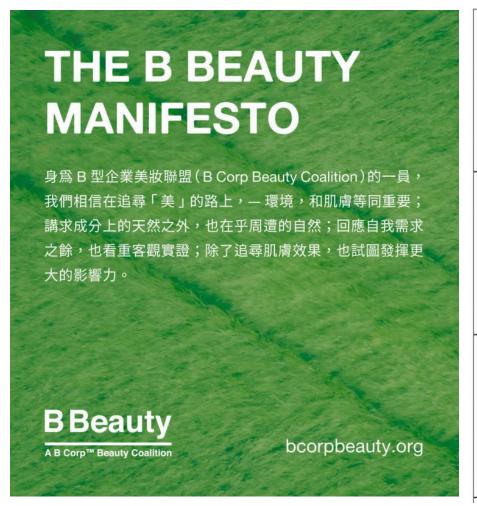
產業

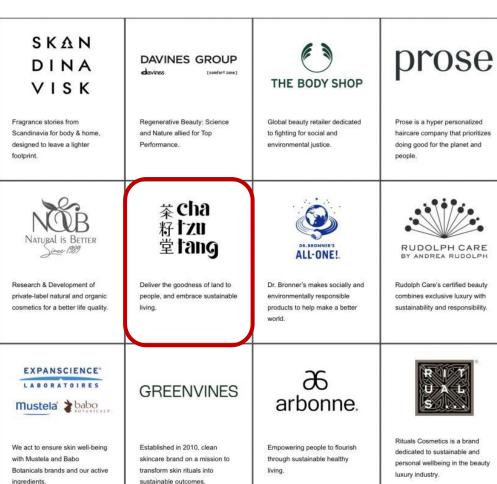
產業+政府

產業+政府+民間

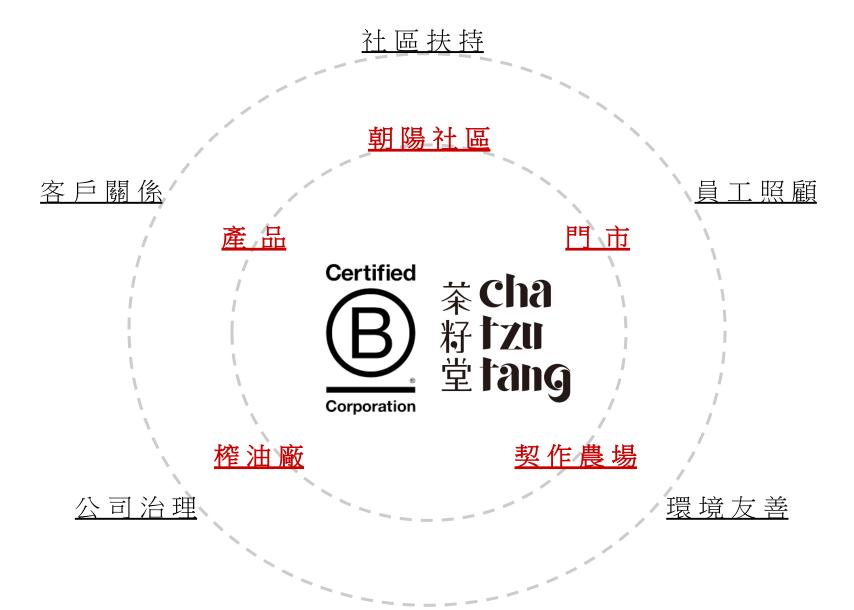
秦 Cha 籽 tzu 堂 tang

國際B型企業美妝聯盟 成員(B Corp Beauty Coalition)





茶籽堂以「群」的力量,帶動更多「源頭改變」





讓美好發生